

## Directrices para los servicios de consultoría de gestión (ISO 20700:2017)

Esta norma ha sido elaborada por el Grupo Específico de carácter temporal GET 20 *Gestión de los servicios de apoyo y consultoría*.

### **EXTRACTO DEL DOCUMENTO UNE-EN ISO 20700**

UNE-EN ISO 20700

Directrices para los servicios de consultoría de gestión  
(ISO 20700:2017)

*Guidelines for management consultancy services (ISO 20700:2017).*

*Lignes directrices relatives aux services de conseil en management (ISO 20700:2017).*

Esta norma es la versión oficial, en español, de la Norma Europea EN ISO 20700:2018, que a su vez adopta la Norma Internacional ISO 20700:2017.

Esta norma anula y sustituye a la Norma UNE-EN 16114:2012.

## **EXTRACTO DEL DOCUMENTO UNE-EN ISO 20700**

Las observaciones a este documento han de dirigirse a:

**Asociación Española de Normalización**

Génova, 6  
28004 MADRID-España  
Tel.: 915 294 900  
info@une.org  
www.une.org  
Depósito legal: M 15577:2019

© UNE 2019

Prohibida la reproducción sin el consentimiento de UNE.

Todos los derechos de propiedad intelectual de la presente norma son titularidad de UNE.

# Índice

Prólogo europeo .....	6
Declaración.....	6
Prólogo .....	7
0 <b>Introducción.....</b>	<b>8</b>
1 <b>Objeto y campo de aplicación.....</b>	<b>8</b>
2 <b>Normas para consulta .....</b>	<b>9</b>
3 <b>Términos y definiciones.....</b>	<b>9</b>
4 <b>Principios .....</b>	<b>12</b>
4.1 <b>Generalidades.....</b>	<b>12</b>
4.1.1 <b>Objeto y campo de aplicación.....</b>	<b>12</b>
4.1.2 <b>Proceso de consultoría tipo .....</b>	<b>12</b>
4.1.3 <b>Responsabilidades .....</b>	<b>13</b>
4.2 <b>Otras normas.....</b>	<b>13</b>
4.3 <b>Evaluación y mejora continua.....</b>	<b>13</b>
4.4 <b>Políticas.....</b>	<b>14</b>
4.4.1 <b>Marco Regulatorio.....</b>	<b>14</b>
4.4.2 <b>Involucramiento y compromiso con las partes interesadas.....</b>	<b>14</b>
4.4.3 <b>Código ético y conducta profesional.....</b>	<b>15</b>
4.4.4 <b>Gobernanza del proyecto.....</b>	<b>15</b>
4.4.5 <b>Capacidad de cumplimiento .....</b>	<b>16</b>
4.4.6 <b>Comunicación .....</b>	<b>16</b>
4.4.7 <b>Protección de datos y confidencialidad.....</b>	<b>17</b>
4.4.8 <b>Protección de la propiedad intelectual .....</b>	<b>17</b>
4.4.9 <b>Responsabilidad social.....</b>	<b>17</b>
4.4.10 <b>Salud y seguridad .....</b>	<b>18</b>
4.4.11 <b>Gestión del riesgo y de la calidad.....</b>	<b>18</b>
4.4.12 <b>Garantías .....</b>	<b>18</b>
5 <b>Contratación.....</b>	<b>18</b>
5.1 <b>Generalidades.....</b>	<b>18</b>
5.2 <b>Propósito .....</b>	<b>19</b>
5.3 <b>Datos de entrada.....</b>	<b>19</b>
5.4 <b>Resultado.....</b>	<b>19</b>
5.5 <b>Contenido .....</b>	<b>19</b>
5.5.1 <b>Generalidades.....</b>	<b>19</b>
5.5.2 <b>Contexto .....</b>	<b>20</b>
5.5.3 <b>Servicios y entregables.....</b>	<b>20</b>
5.5.4 <b>Enfoque y plan de trabajo.....</b>	<b>20</b>
5.5.5 <b>Roles y responsabilidades.....</b>	<b>21</b>
5.5.6 <b>Criterios de aceptación.....</b>	<b>21</b>
5.5.7 <b>Condiciones contractuales .....</b>	<b>21</b>
6 <b>Ejecución (Provisión del servicio).....</b>	<b>22</b>
6.1 <b>Generalidades.....</b>	<b>22</b>
6.2 <b>Objetivo.....</b>	<b>22</b>
6.3 <b>Datos de entrada.....</b>	<b>22</b>
6.4 <b>Resultado.....</b>	<b>22</b>
6.5 <b>Contenido .....</b>	<b>22</b>

6.5.1	Generalidades.....	22
6.5.2	Revisión del plan de trabajo acordado.....	23
6.5.3	Ejecución del plan de trabajo.....	23
6.5.4	Gestión y seguimiento de la provisión del servicio.....	23
6.5.5	Aprobación y aceptación .....	25
7	Cierre del proyecto .....	25
7.1	Generalidades.....	25
7.2	Objetivo.....	26
7.3	Datos de entrada.....	26
7.4	Resultados.....	26
7.5	Contenido .....	26
7.5.1	Cuestiones legales y contractuales.....	26
7.5.2	Evaluación final y mejora continua.....	27
7.5.3	Cuestiones administrativas .....	27
7.5.4	Comunicación .....	28
7.5.5	Asuntos menores pendientes.....	28
Anexo A (Informativo)	Información complementaria sobre las normas ISO .....	29
Anexo B (Informativo)	Ejemplos de partes interesadas típicos.....	30
Anexo C (Informativo)	Estructura básica de las actividades de consultoría.....	31
Anexo D (Informativo)	Ejemplo de directrices de código de conducta para el MCSP .....	33
Anexo E (Informativo)	Ejemplo de directrices para gestionar conflictos de interés.....	34
Anexo F (Informativo)	Ejemplos de criterios para evaluar la capacidad del MCSP .....	36
Anexo G (Informativo)	Ejemplos de directrices dirigidas a los MCSPs relativas a la gestión de riesgos frecuentes en la prestación de servicios de consultoría .....	38
Anexo H (Informativo)	Ejemplos de actividades típicas de comprensión "previas a la prestación del servicio" .....	39
Bibliografía .....		40

## **1 Objeto y campo de aplicación**

Esta norma europea proporciona las directrices para una prestación eficiente de los servicios de consultoría de gestión.

NOTA Consulte el anexo A para obtener información complementaria sobre las normas ISO.

## **2 Normas para consulta**

No aplica.